

“Dinámica de co-construcción entre organizaciones de la sociedad civil y el estado en Argentina”

Marina Assandri ¹

Introducción

El Proyecto de “Alianzas estratégicas”: “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008), fue promovido por el estado: la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable (SAyDS) de la Nación Argentina. Como parte del proyecto “Alianzas estratégicas” se realizaron encuentros durante los años 2007 y 2008, en cuatro regiones de Argentina afectadas por la desertificación y la pobreza, participando más de 100 organizaciones de la sociedad civil vinculadas a la temática. Este proyecto se desarrolló en el marco de la Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación (UNCCD).

Se lo rescata como práctica innovadora por los impactos alcanzados entre ellos: el intercambio de experiencias de las organizaciones locales en proyectos de micro emprendimientos, energía alternativa y metodologías de micro créditos y fondos rotatorios, debiendo resaltar que cada una de las experiencias presentadas y documentadas es un caso de co-construcción en sí mismo de la economía social o solidaria, teniendo como valores: la solidaridad, el respeto cultural y el cuidado del ambiente. Otros impactos alcanzados son el fortalecimiento de las alianzas sinérgicas entre las instituciones de la sociedad civil; las peticiones formuladas por éstas al estado y finalmente la presentación del proyecto como experiencia válida a los gobiernos de Paraguay y Bolivia con problemáticas similares.

Se aplicó metodología participativa en talleres regionales y posteriormente se documentó el proceso que se extendió por dos años más; donde estado y sociedad civil están frente al desafío de la dinámica de co-construcción.

1. Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación (UNCCD)²

La Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación (UNCCD) llamada oficialmente “Convención de las Naciones Unidas sobre la Lucha contra la Desertificación en los países gravemente afectados por la sequía y la desertificación, en particular África”. Es un acuerdo internacional adoptado en

¹ Lic. en Administración, Consultora en metodologías participativas de Programas Internacionales: GTZ GMBH- Organismo de Cooperación técnica alemán y PNUD - Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Proyecto “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008). Manzana 73, lote 3. Lomas de la Carolina, Córdoba, Argentina, CP 5023, +54 3543 444756, marina.assandri@gmail.com

² Para profundizar información ver Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación (UNCCD). [http://: www.unccd.int](http://www.unccd.int).

París en 1994³. La convención fue ratificada por 191 países, lo que constituye un hito en la toma de conciencia internacional sobre los problemas relacionados a la desertificación.

El principal objetivo de la convención es luchar contra la desertificación y atenuar los efectos de la sequía en los países gravemente afectados.

Sus principales acciones están orientadas a mejorar la productividad de la tierra, restaurar y conservar los suelos, realizar una mejor utilización de los recursos hídricos e introducir la noción de desarrollo sostenible en las zonas afectadas.

Está orientada especialmente a los países en desarrollo y ofrece una plataforma para el efectivo manejo ambiental a nivel nacional, regional e internacional.

Si es utilizada apropiadamente, puede ser una herramienta poderosa en la guerra contra la pobreza.⁴

Así mismo se ha conformado el grupo denominado “Grulac”, constituido por 33 países de Latina América y el Caribe, quienes se hayan insertos en la discusión de la problemática.

A nivel regional se desarrolla el Programa Sub regional del Gran Chaco Americano⁵ que es llevado adelante por Argentina, Bolivia y Paraguay.

Argentina suscribió en 1994 la convención Internacional para combatir la desertificación (CCD), con la firme creencia que ésta es una herramienta válida para combatir el flagelo.⁶

En este marco de la estrategia nacional de desarrollo sostenible es que se desarrolló el Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) y como una estrategia para la consolidación del mismo se lleva adelante el proyecto de “Alianzas estratégicas”.

2. Diagnóstico de desertificación y pobreza en Argentina

Argentina tiene 75% de su territorio cubierto por zonas áridas y semiáridas con síntomas de desertificación. La degradación de las tierras abarca el 33% de la población del país y las zonas más pobres son las más afectadas⁷.

¿Qué es desertificación?

“Degradación de la tierra en áreas áridas, semiáridas y secas sub-húmedas como el resultado de varios factores, incluyendo variaciones climáticas y

³ GEOFFRY, Lean. *Down to Earth*. Bonn, Secretariat for the convention to Combat Desertification, 1995. 14 p. ISBN: 92-95043-11-1

⁴ Cooperación Técnica Alemana (GTZ); <http://www.gtz.org.ar>

⁵ Programa Sub regional del Gran Chaco Americano (PAS Chaco); <http://www.ambiente.gov.ar/?idseccion=117>

⁶ Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable, Argentina; <http://www.ambiente.gov.ar/pan>

⁷ CONVENIO SAyDS – INTA –GTZ. *Proyecto: “Desarrollo sustentable de las zonas áridas y semiáridas en Argentina; 8 años juntos en la Lucha contra la desertificación y la pobreza”*. Buenos Aires: Erregé y Asociados, 2006. 19 p.

actividades humanas”⁸ especialmente aquellas que resultan del sobre uso de la tierra causado por pobreza.

Diferentes factores contribuyen para agravar los procesos de degradación: mal manejo del pastoreo, mal manejo del cultivo, variaciones climáticas, deforestación, incendios forestales, mal manejo del suelo, problemas de títulos e inseguridad en la tenencia de la tierra, manejo inapropiado de algunos latifundios y de minifundios, la ocupación de tierras fiscales, las deficiencias en la educación de los productores, la falta de capacitación y de asesoramiento entre otras.

El resultado es el aumento de la degradación del suelo, el agua y la vegetación disminuyen, dando origen a otras crisis ambientales, disminuyendo la productividad.

Sus principales consecuencias son: desequilibrio social, pobreza, migración de la población, pérdida de biodiversidad.

En 1935 en Argentina, la superficie de los bosques y montes naturales era aproximadamente 1.072.600 kilómetros cuadrados, mientras que en el año 2000 aproximadamente era de 331.904 km².⁹

Las zonas secas tienen menor participación en agricultura, ganadería y actividades industriales. En estas zonas, el ingreso per capital es menor que la media nacional y el porcentaje de personas con necesidades básicas insatisfechas está por encima del 40%.¹⁰

Actualmente como ha aumentado la demanda de cereal, estas tierras están siendo cultivadas aumentando la deforestación, subordinándose a los mecanismos de demanda del mercado.

El inadecuado uso de la tierra y control de irrigación genera erosión del suelo y acumulación salina en la tierra sobre amplias áreas, siendo éste un serio problema de desertificación especialmente en la región de la Patagonia.

Las intervenciones gubernamentales no son suficientes para resguardar las áreas forestadas y se agudiza el problema de protección social entre las personas que viven en las áreas desertificadas.

“Con el avance de la desertificación, la pobreza rural y la miseria urbana van de la mano, dejando en su camino ciudades superpobladas y conflictos sociales, por un lado, y zonas rurales pauperizadas y ecológicamente destruidas, por el otro.” Iris Barth, cooperación técnica alemana, GTZ¹¹.

⁸ SECRETARIAT OF THE UNITED NATIONS CONVENTION TO COMBAT DESERTIFICATION (UNCCD). *United Nations Convention to Combat Desertification: In those countries experiencing serious drought an/ or desertification, particularly en Africa*. Bonn, Germany. Primer artículo. 7 p. ISBN:92-95043-10-3

⁹ DEFELIPPE 1959, CARNEVALE 1945, ROTHKUGEL 1916, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable – Dirección de Bosques 2002.

¹⁰ Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable, Argentina; <http://www.ambiente.gov.ar/pan>.

¹¹ CONVENIO SAyDS – INTA –GTZ. *Proyecto: “Desarrollo sustentable de las zonas áridas y semiáridas en Argentina; 8 años juntos en la Lucha contra la desertificación y la pobreza”*. Buenos Aires: Erregé y Asociados, 2006. 16 p.

3. Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN)

La Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable (SAyDS), como punto focal Nacional en Desertificación, inició en 1995 la elaboración del Programa PAN¹², coordinando una discusión con organismos públicos nacionales y provinciales, instituciones y organizaciones no gubernamentales y asociaciones de productores relacionados con el problema.

El objetivo del PAN consiste en luchar contra la desertificación y mitigar los efectos de la sequía, a fin de contribuir al logro del desarrollo sostenible de las zonas afectadas, todo ello con miras a mejorar las condiciones de vida de la población, encontrándose en sintonía con lo que establece la UNCCD.

4. Proyecto: “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina”. Proyecto PNUD Arg. 06/008

4.1 Marco Institucional del Proyecto

El Proyecto se denomina “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008).

La agencia de ejecución del mismo es la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina (SAyDS).

El Director Nacional del Proyecto; es el Subsecretario de Planificación y Política Ambiental y la Coordinación Nacional está a cargo de la Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina (SAyDS).

La duración inicial del proyecto fue de 24 meses desde enero 2007 a diciembre 2008; por un monto total de US\$ 168.000; siendo las fuentes de financiamiento del mismo el Mecanismo Mundial; el Secretariado de la Convención de Naciones Unidas y el Gobierno Nacional. Dado los resultados obtenidos por el proyecto, el mismo se ha prolongado por dos años más.

Los objetivos del proyecto son: profundizar la implementación de la Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación (UNCCD) en Argentina a través de Alianzas entre áreas estratégicas para la Lucha contra la Desertificación y establecer una Estrategia Financiera para la Lucha contra la Desertificación a través de alianzas con los sectores involucrados.

Los productos esperados en el marco del proyecto son: que el órgano de Coordinación Nacional del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN), cuente con capacidades para negociar financiamiento e integrar la Lucha contra la Desertificación en las políticas sectoriales y una estrategia de movilización de recursos a través de una plataforma multi-institucional para asegurar el financiamiento del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN).

¹² Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable, Argentina; <http://www.ambiente.gov.ar/pan>.

El presente desarrollo se centrará en los encuentros regionales realizados en el país. A continuación se enuncian las otras actividades desarrolladas en el marco del Proyecto:

- Taller: “Coordinación Interna del Punto Focal Convención de Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación y Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (UNCCD / DCSyLCD)”,
- Actividades de comunicación institucional,
- Acuerdos institucionales promovidos,
- Desarrollo de herramientas financieras para la lucha contra la desertificación,
- Presentación del proyecto como experiencia válida a los gobiernos de Paraguay y Bolivia con problemáticas similares.

4.2 Encuentros realizados en el 2007 y en el 2008

Durante 2007 se realizaron los siguientes encuentros: el primer encuentro nacional, realizado en junio de 2007, entre la coordinación PAN y la sociedad civil. Donde como principal resultado se identificaron y conformaron 12 alianzas o acuerdos de colaboración para la lucha contra la desertificación.

Ese primer encuentro es el que dio origen a la convocatoria de los encuentros regionales: el primer encuentro regional: Noroeste/Puna; se desarrolló el 6 y 7 de noviembre de 2007 en Salta; el segundo encuentro regional: Centro y Chaco Argentino; se realizó el 4 y 5 de diciembre de 2007 en Córdoba y el tercer encuentro regional: Cuyo y Patagonia Norte de Argentina; se llevó a cabo el 12 y 13 de diciembre de 2007.¹³

En el 2008 se desarrolló el cuarto encuentro regional: Patagonia Sur en Puerto Madryn, Chubut; el 9 y 10 de junio de 2008.

Los objetivos de los encuentros se enmarcaron en:

- Intercambiar experiencias entre los distintos actores de la región vinculados a la lucha contra la desertificación y la pobreza,
- Fortalecer las alianzas sinérgicas entre las instituciones,
- Considerar la transversalidad con la identidad cultural de la región.

4.3 Caracterización y principales problemáticas de regiones seleccionadas para los encuentros

Región NOA/Puna: altiplanicie poco poblada y de más de 3.000 metros de altura, junto a la región Alto andina, está sujeta a procesos de erosión hídrica y eólica fundamentalmente sobre pastoreo. La actividad productiva de la región pastoril intensiva de ovinos, caprinos, camélidos y asnales. Los pobladores utilizan los arbustales como único combustible, generando extensas áreas de suelo desnudo.

Región Centro/Chaco: presenta un área con agricultura bajo riego, ineficiente y merma de la productividad, un inadecuado sistema de tenencia de la tierra, falta de conocimientos y capacitación de los pequeños productores y la carencia de

¹³ Proyecto se denomina “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008) <http://www.ambiente.gov.ar/?idseccion=227>

incentivos para adoptar nuevas tecnologías. La zona de los Llanos de la Rioja no presenta un fuerte impacto del avance de la frontera agrícola, siendo la principal actividad la ganadería extensiva caprina-bovina. Los principales problemas son: sobre pastoreo, tala indiscriminada, problemas de tenencia y distribución de la tierra, escasa infraestructura y problemas de comercialización, entre otros.

Región Cuyo y Patagonia Norte: coexisten importantes sectores de bajo riego como los oasis de cultivos que presentan problemas de salinización, con extensas llanuras afectadas por sobre pastoreo y deforestación. En estas áreas, la degradación se ha agravado por la falta de asignación de agua del río Mendoza, el tipo de tenencia de la tierra, el déficit de infraestructura, equipos y servicios. La principal actividad económica es la cría extensiva de caprinos son sobrecarga de los campos e ingresos por debajo del nivel de subsistencia.

Región Patagonia Sur: estepa con relieve de mesetas. Los sistemas ganaderos extensivos, no contemplan el uso sustentable del pastizal natural acentuando las condiciones de aridez por disminución o eliminación de la cubierta vegetal. La principal actividad económica agropecuaria es la cría extensiva de ovinos para lana, seguida por la cría de cabras para pelo. La alta presión de pastoreo mantenida a lo largo del tiempo degradó la vegetación y generó evidentes procesos de erosión, provocando una disminución del potencial productivo del sistema.

4.4 Diseño de los encuentros

4.4.1 Agenda en los encuentros

La agenda de trabajo como la metodología para los encuentros fue coordinada previamente con el equipo técnico de la Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable y la moderadora. Cada encuentro tuvo una duración de dos jornadas. Iniciando con la recepción y acreditación de participantes. La apertura a cargo del Director de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable.¹⁴ Acompañado de la presentación de los representantes institucionales de la Comisión Asesora Nacional del PAN y autoridades presentes.

La introducción del Proyecto “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del PAN Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008)¹⁵ y los objetivos del Taller, a cargo de los organizadores.

A continuación la moderadora invitaba a los participantes a realizar una ronda oral de presentación diciendo: *Nombre y Apellido, Organización/ Localidad y Tradición o evento cultural que prefiere de su Zona.*

En cada encuentro se consensuó la agenda de trabajo, la metodología a ser utilizada y la aplicación de la técnica de Metaplan¹⁶; resaltando la importancia de la

¹⁴ Director de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable: Ing. Agr. Octavio Pérez Pardo.

¹⁵ Persona de contacto del Proyecto: “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del PAN Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008). Dr. Pablo Viegas Aurelio.

visualización permanente de los pasos, para lo cual se trabaja con tarjetas sobre paneles de manera de registrar los acuerdos del grupo y poder revisar lo ya elaborado. Explicando que la moderadora en su rol no opina o toma partido en relación al asunto en las discusiones de contenido; explicita las reglas de la discusión, mantiene la discusión en torno al tema propuesto, controla el tiempo, profundiza el debate en asuntos que suscitan polémica, discierne las formas de su intervención, desempeña una función anticeguera, definiéndola como que todo actor explica la realidad desde un puesto de observación.

La metodología propuesta para el encuentro incluyó presentaciones y un trabajo grupal con el objetivo de contar con temáticas de proyecto; a partir del intercambio y de las alianzas interinstitucionales que se generaron entre las ONGs. Las exposiciones fueron disparadores para las discusiones en plenaria y para el trabajo en grupos.

Se establecieron acuerdos con respecto a los horarios y temas generales de logística para generar un ambiente cordial de trabajo.

Los ejes temáticos de las presentaciones fueron:

- Fondos Rotatorios. Herramienta para la lucha contra la desertificación y la pobreza en Argentina. Actividades desarrolladas en el marco del (PAN).
- Micro créditos
 - o Constitución y funcionamiento de fondos rotatorios,
 - o Sistemas de financiación local y externa,
 - o Cultura regional y tradiciones.
- Financiación de Proyectos. “Programa Pueblos y Bosques” (PROSOBO) Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable
- Energías alternativas “Proyectos de Energías Renovables en Mercados Rurales” (PERMER); Secretaría de Energía de la Nación.
- Cultura regional y tradiciones.
- Intercambio de experiencias de las organizaciones locales en proyectos de micro emprendimientos y metodología de fondos rotatorios para la lucha contra la desertificación y la pobreza (acceso al agua, energías alternativas, etc.).
- Incorporación de la perspectiva de género en la formulación de proyectos ambientales; considerando las experiencias específicas de hombres y mujeres, reconociendo las diferencias existentes entre ambos y orientándolas hacia una perspectiva integradora con equidad social y que aborda al recurso humano como eje central de la capacitación y desarrollo en general.

A partir de cada presentación hubo un espacio de debate y de reflexión, donde la conexión entre energías alternativas y su implementación mediante fondos rotatorios en la lucha contra la desertificación y mejora de las condiciones de vida era estimulada. Como así también se debatía el enfoque de desertificación, producción y pobreza: desafíos y oportunidades en las tierras secas.

¹⁶ Técnica de visualización por tarjetas la cual fue desarrollada en Alemania a finales de los años '60 por un grupo interdisciplinario de científicos sociales y asumidos luego por la empresa METAPLAN con el objetivo de apoyar procesos de discusión grupales en instituciones y empresas y a los fines de lograr una mayor participación y eficacia.

Los diversos temas están reflejados en el árbol temático. Iniciando la siguiente jornada con un resumen de la jornada anterior y con la metodología propuesta para el día. Continuando con la ronda de presentaciones de las temáticas arriba mencionadas. Dando paso al desarrollo de la tarea grupal: para la identificación de posibles sinergias asociativas entre las organizaciones (acuerdos colaborativos). Rescatando oportunidades y desafíos comunes de las organizaciones, como así también estableciendo compromisos. Quedaban establecidos los próximos pasos, las conclusiones y cierre del taller.

4.4.2 Árbol temático

En cada encuentro permaneció visualizado el árbol temático, estableciendo las relaciones entre las herramientas: fondos rotatorios, energías alternativas y acceso al agua. La transversalidad de la perspectiva de género y la revalorización de la cultura, en la lucha contra la desertificación y la pobreza. Como salida del sistema la consecuente mejora en la calidad de vida de los habitantes de las distintas regiones, entendiéndose por calidad de vida al “concepto que integra el bienestar físico, mental, ambiental y social, tal como es percibido por cada individuo y cada grupo”¹⁷.



¹⁷ Programa de Acción Subregional para el Desarrollo Sostenible del Gran Chaco Americano; Educación y Capacitación para el Desarrollo Sostenible del Chaco Americano; **Maletín Educativo: Guías Didácticas**; Proyecto Manejo de los Recursos Naturales en el Chaco Americano – Agencia GTZ en Argentina. 69 p.

De lo escuchado en los encuentros durante la primera jornada; se formulaba en plenaria la siguiente pregunta *¿Cuál es el tema de mayor aplicabilidad para su organización?*; a la cual cada participante respondía en una o en dos tarjetas. Estas respuestas fueron utilizadas como insumo para su sistematización y para dar inicio con la retroalimentación en la jornada siguiente.

De los resultados obtenidos las temáticas con mayor aplicabilidad para las organizaciones participantes según región son:

Región NOA/Puna: no fue relevado.

Región Centro/Chaco¹⁸: programa pueblos y bosques (PROSOBO); fondos rotatorios; alianzas/ asociatividad.

Región Cuyo y Patagonia Norte¹⁹: fondos rotatorios y micro créditos; energías renovables.

Región Patagonia Sur²⁰: acceso al agua, fondos rotatorios, alianzas/ asociatividad; Programa pueblos y bosques (PROSOBO), experiencias de pueblos originarios.

Dado la aplicabilidad de la temática fondos rotatorios, rescatada por las organizaciones en todas las regiones y por considerarla una alternativa potente en el marco de la economía social, para la lucha contra la desertificación y la pobreza es que se desarrolla a continuación la temática y se presenta un caso testigo innovativo de la región del Noroeste/ Puna Argentina; expuesto en el encuentro respectivo.

4.4.3 Caso de la economía social

a. Fondos Rotatorios y Micro créditos

La Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (DSCyLC) de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina (SAyDS), en el marco del PAN, comenzó en el año 2003, en colaboración con la cooperación técnica alemana (GTZ) un trabajo para fijar las bases de una política nacional con relación a los micro créditos y los fondos rotatorios (FFRR) para luchar contra la desertificación y la pobreza.

El proceso concluyó con un documento de análisis de las experiencias en el uso de FFRR denominado "Lecciones aprendidas en la República Argentina" por parte de las organizaciones representativas de los pequeños productores de las zonas más afectadas, conjuntamente con las experiencias de organismos estatales y de cooperación técnica alemana en Argentina.

Lo cual generó discusión entre los sectores involucrados entre ellos la SAyDS; el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, Instituto para la Pequeña Agricultura

¹⁸ Informe del encuentro regional realizado en Centro y Chaco Argentino; el 4 y 5 de diciembre de 2007 en Córdoba.

¹⁹ Informe del encuentro regional realizado en Cuyo y Patagonia Norte de Argentina; el 12 y 13 de diciembre de 2007 en Mendoza.

²⁰ Informe del encuentro regional realizado en Patagonia Sur en Puerto Madryn, Chubut; el 9 y 10 de junio de 2008.

Familiar (IPAF-INTA), Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos (SAGPyA); otros organismos como representantes de distintas organizaciones de pequeños productores rurales.

Por otro lado se publicó “Fondos rotatorios, una herramienta para la Lucha la Desertificación y la Pobreza en Argentina” el cual plasmó el espíritu colectivo respecto a la temática. Este libro sintetiza 11 experiencias con FFRR²¹ llevadas adelante por organizaciones que las conducen. El porcentaje de repago es del 98%. No se cuantificó el impacto sobre la desertificación a partir de los resultados obtenidos, sólo que se rescata que se evitaron los avances. Se rescata que el libro tiene contenidos sociales que aportan al proceso.

Posteriormente el Congreso de la Nación promulgó la Ley Nacional Número 26.117, la cual aprueba la creación del “Programa de Promoción del Micro crédito para el Desarrollo de la Economía Social” y el “Registro Nacional de Instituciones de Micro crédito”, el cual contempla la concesión de micro créditos.

El objetivo en la aplicación de los micro créditos en zonas desertificadas reviste importancia en el mejoramiento de las condiciones rurales, en el sustento de las actividades productivas locales y en las condiciones de vida en general.

La importancia de los FFRR es que posibilita que las personas permanezcan en sus lugares de origen, disminuyendo la migración hacia las grandes urbes en búsqueda de trabajo y mejores condiciones de vida, donde finalmente se convierten en personas marginadas en las grandes ciudades.

Por otro lado el estrato de pobres en zonas desertificadas reciben menos apoyo del estado; siendo su consumo en educación, salud, seguridad, viviendas, energía, agua potable, etc. es menor al del resto de la población.

Existe un acuerdo marco firmado entre el Ministerio de Desarrollo social de la Nación (MDS) y la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina (SAyDS) para la definición de una política conjunta a largo plazo, siendo relevante la implementación de programas que reúnan una visión integral sobre los pobladores de esta zona; siendo el impulsor para procesos asociativos.

Durante los encuentros se presentaron experiencias de las diferentes organizaciones locales en proyectos de micro emprendimientos y metodología de fondos rotatorios para la lucha contra la desertificación y la pobreza (acceso al agua, energías alternativas, etc.). Rescatando las mejoras en la calidad de vida de las distintas comunidades, cimentadas en valores tales como: la solidaridad, el respeto cultural y el cuidado del medio ambiente.

b. Práctica innovadora de fondo rotatorio aplicado en la cultura andina: Asociación de Mujeres WarmiSayajsunqo²²

La Warmi tiene 70 comunidades asociadas en un área de más de 40.000 km. cuadrados que incluyen la Puna Jujeña, Puna Salteña, Quebrada de Humahuaca

²¹ UCCELLI, Alfredo y JÄGUER, Mariano “*Fondos rotatorios, una herramienta para la Lucha la Desertificación y la Pobreza en Argentina*”. Buenos Aires: Agencia Alemana de Cooperación Técnica, 2007. 17 p. ISBN:978-987-21202-3-8

²² Presentación de la responsable Rosario Andrada de Quisque de la Asociación de Mujeres WarmiSayajsunqo y del consultor del grupo Sr. Llobeta en el encuentro regional en el Noroeste/Puna; el 6 y 7 de noviembre de 2007 en Salta, en el marco del Proyecto Alianzas Estratégicas.

y valles interandinos de Salta. La provincia de Jujuy está situada al Noroeste de la República de Argentina y limita con Chile, con Bolivia y con la provincia de Salta. Se aborda el concepto de fondo rotatorio contemplando “personas que se confían, se organizan, se prestan entre sí y se devuelven. Es un fondo que rota. Los elementos claves que se rescatan son: valores: solidaridad, palabras, honestidad, autoridad, organización, saber anotar, llevar un sistema de contabilidad, apoyo técnico externo”.

El sistema micro financiero de la Asociación tiene los siguientes objetivos:

- Aumentar el capital social individual, inter comunal y externo.
- La libre disposición de una suma de dinero justa en el momento justo.
- Aumentar la productividad y la competitividad de los asociados.

Los fondos se obtienen del propio grupo del ahorro y de cadenas y de otros tales como prestamistas, estado, cooperación internacional bi y multilateral, filantropía empresarial, religiosa y organismos no gubernamentales.

La forma de registración es contemplando la ruta del dinero; en el caso de cambio de mano se registra a través de un comprobante y se realiza la anotación.

Se realiza el cálculo del interés y de la cuota. Existe un libro de entrada y de salida con los movimientos de dinero y las fichas son de personas y no con el criterio de clientes.

El grupo de pertenencia es la comunidad: donde se trabaja por solidaridad y no por individualismo.

Los valores del grupo son: la palabra, el respeto y la honestidad.

De la organización lo que se rescata es el reunirse para ponerse de acuerdo, consensuar y tener representantes del grupo elegidos por el mismo grupo.

Se rescata que en esta cultura se coopera, se ponen de acuerdo en el lenguaje y se prestan y se devuelven el dinero; donde se consideran seres de cooperación, seres de acuerdo, seres de palabra y de confianza. Como escribe Rafael Echeverría: “el lenguaje como el consenso de un conjunto de distinciones para coordinar acciones conjuntas sobre una base estable, es lo que constituye una comunidad. Una comunidad está organizada como un sistema de coordinación de acciones entre sus miembros”.²³

Definiendo la palabra crédito que viene del *creditum* (sustantivo del verbo *credere*, creer) que significa entre otras cosas confiar o tener confianza. El crédito en general es el cambio de una riqueza presente por una futura, basado en la confianza y solvencia que se concede al deudor. Confiar es actuar con la fe en otra ser humano.

Resultados alcanzados:²⁴

- 70 fondos comunales que manejan y deciden sobre los recursos
- 0% de incobrabilidad
- Tareas de contabilidad y gerenciamiento realizadas por Kipus (gerentes de fondo comunal)

²³ ECHEVERRIA, Rafael. “*Ontología del lenguaje*”. Chile: Dolmen ediciones, 1994. 346 p. ISBN: 956-201-226-3

²⁴ UCCELLI, Alfredo y JÄGUER, Mariano “*Fondos rotatorios, una herramienta para la Lucha la Desertificación y la Pobreza en Argentina*”. Buenos Aires: Agencia Alemana de Cooperación Técnica, 2007. 84 p. ISBN:978-987-21202-3-8

- El sistema es auto sustentable pero, como tiene financiamiento externo, los intereses se están capitalizando en los fondos
- 128 gerentes formados
- Software central en funcionamiento
- 140 líderes formados (70 hombres y 70 mujeres). Los líderes no se forman sólo con capacitación sino con ejercicio de poder. El manejo de recursos, la toma de decisiones, la transferencia de información y el hecho de asumir representatividad
- El fondo existe desde el 2000 a la fecha
- El fondo es de aprox. U\$S 200.000; pesos argentinos \$856.766
- Se han otorgado 1084 créditos y se han cancelado 486
- Familias beneficiadas 1.100.
- Líneas de financiación: producción, vivienda, subsistencia, educación, artesanías, crédito rápido.

Este sistema fue diseñado a la medida de los objetivos de la asociación Warmi, incorporando las características geográficas y culturales de la zona. Otra fortaleza a destacar es que se enmarca esta experiencia de micro finanzas en el capital social (empoderamiento), donde no sólo se considera el aumento en el nivel de ingresos sino que agrega otros conceptos sociales; tales que el empoderamiento de la persona, el cual depende del aumento de sus capitales; es por ello este sistema busca que cada persona, comunidad y red de comunidades aumenten sus capacidades y oportunidades a través de su capital social.

Debiendo resaltar que es una práctica innovativa de la economía social y que se la cree válida para la transferencia a otras regiones.

4.4.4 Desafíos comunes y compromisos entre las organizaciones

En la segunda jornada se conformaron grupos de trabajo de forma aleatoria, donde a partir de todo lo escuchado y con la consigna de reflexionar sobre las necesidades vinculadas a la zona y en el marco de las posibilidades de alianzas interinstitucionales; se propuso plantear ideas de potenciales proyectos que pueden ser desarrollados en la zona y que desde la mirada de los actores participantes, referentes de las instituciones, contribuyen a la lucha contra la desertificación y la pobreza para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región involucrada.

Los miembros de los grupos dieron respuesta a las preguntas formuladas, previa discusión y consenso en el grupo. Para el desarrollo de la actividad cada grupo contó con un cofacilitador asesor para la incorporación de la perspectiva de género.

Posteriormente en plenaria cada grupo a través de un representante presentó el trabajo realizado.

Se propuso la siguiente estructura de matriz:

- *Nombre del Proyecto o temática*
- *Objetivo*
- *¿Quiénes son los destinatarios/ beneficiarios?*
- *¿Qué recursos necesitamos?*

- ¿Qué alianzas estratégicas son beneficiosas para el proyecto?
- ¿Qué está dispuesta su institución a ofrecer al Proyecto?

Los nombres de proyectos o temáticas por región son las siguientes a:

Región Centro/Chaco²⁵:

Nombre del Proyecto o temática	“Consolidación de la red” Construir y tejer redes entre las instituciones para acceder a la información en equidad entre hombres y mujeres.	“Acceso al agua para mejorar la calidad de vida con equidad de Género”.	“Mejores bosques en aprecio de una vida mejor, para hombres y mujeres”.
---------------------------------------	--	---	---

Región Cuyo y Patagonia Norte²⁶:

Nombre del Proyecto o temática	“Conocer para amar y amar para cuidar” Que las mujeres y los hombres puedan recrear la vida en equilibrio.	“Comunicación” Integración social. Equidad entre mujeres y hombres y niños, entre las regiones y las provincias.	“Agua para todos y todas”. No a la contaminación por plomo, no al arsénico, no a la tierra sin agua.
---------------------------------------	---	--	---

Región Patagonia Sur²⁷:

Nombre del Proyecto o temática	“Recuperando los campos”. Integración de zonas urbanas y rurales.	“Hue Repu” (Camino nuevo). Generar condiciones para la radicación de las familias (considerando la problemática de género).	“Fortalecimiento de las Organizaciones de base” (teniendo en cuenta las perspectivas de género).
---------------------------------------	--	---	--

²⁵ Informe del encuentro regional realizado en Centro y Chaco Argentino; el 4 y 5 de diciembre de 2007 en Córdoba.

²⁶ Informe del encuentro regional realizado en Cuyo y Patagonia Norte de Argentina; el 12 y 13 de diciembre de 2007 en Mendoza.

²⁷ Informe del encuentro regional realizado en Patagonia Sur en Puerto Madryn, Chubut; el 9 y 10 de junio de 2008.

Región NOA/Puna²⁸:

Nombre del Proyecto o temática	“Fortalecimiento de las organizaciones de base”.	“Mejora de la calidad de vida sin desarraigo”. Preservar la cultura recuperada, de vida, de producción espiritual.	I. “ Intercambios de experiencias” II. “Entender el concepto del Pueblo Solar”. III. “Crear fondos Rotatorios para mejorar la calidad de vida”.
Nombre del Proyecto o temática	I. “Constituir un programa de financiamiento de fondos rotatorios en Jujuy”. II. “Asegurar el acceso a fuentes de energía renovables para las comunidades campesinas indígenas en los Valles Calchaquíes”.	III. “Generar y encuentros y capacitaciones de las organizaciones para encarar proyectos regionales en la Quebrada y Puna Jujeña”. IV. “Recuperación de pasturas e implantación de forrajes foráneas segmentadas y captación de agua para productores en el ejido del Municipio de Cieneguilla”.	V. “Solucionar el problema de la falta de agua, conduciéndola a los terrenos de los productores, La Toma de Santa María de Catamarca”. VI. “Mejorar los emprendimientos de: producción del ganado, artesanía y cultivos andinos en Puna- Jujeña”.

Las temáticas que se repiten en las diversas regiones son:

- Fuentes de financiamiento: fondos rotatorios.
- Fortalecimiento de las organizaciones de base.
- Acceso al agua para mejorar la calidad de vida.
- Acceso a las energías renovables
- Transversalmente en los proyectos se incluyen la perspectiva de género: equidad entre mujeres, hombres y niños; aspectos culturales: preservar la cultura; vida sin desarraigo, etc. y recrear la vida en equilibrio.

²⁸ Informe del encuentro regional se desarrolló en el Noroeste/Puna; el 6 y 7 de noviembre de 2007 en Salta.

- *¿Quiénes son los destinatarios/ beneficiarios de estas ideas de proyecto?*

En relación a esta pregunta en las ideas de proyecto se manifiestan las siguientes: la familia rural, hombres, mujeres y niños viven o transitan en la región, campesinos, organizaciones locales, comunidades indígenas, cooperativas, consorcios, clubes de madres, artesanos, productores y asociaciones de productores. Concluimos diciendo todos los habitantes de las regiones.

4.4.5 Reflexiones y sugerencias de los participantes de los encuentros²⁹

Los participantes manifestaron que han podido realizar vínculos nuevos durante el evento, que prometen incrementar la efectividad de las actividades que realizan las organizaciones que representan. Detectaron nuevas fuentes de financiamiento/cooperación que desconocían o no tuvieron en cuenta antes de participar en la convocatoria. Valoraron útiles este tipo de encuentros y solicitaron que se reiteren en el futuro.

a. Aspectos positivos

Se rescatan aspectos positivos del encuentro tales como: compartir experiencias, información, intercambio de ideas, conocimiento de otros grupos, las presentaciones sobre las diversas temáticas. La participación de organizaciones relacionadas con la problemática. La buena facilitación del trabajo en grupos, la organización, el buen clima y dinámica amena.

La posibilidad del debate. La integración y el conocimiento adquirido. La interacción entre funcionarios y ONGs, y la buena predisposición de los funcionarios. A su vez que tanto las instituciones y el estado estén interesados en el abordaje de la temática y la búsqueda de soluciones en forma democrática.

b. Aspectos a mejorar en próximos encuentros

El pedido que la convocatoria sea más amplia, incluyendo a otros actores, a otras organizaciones de productores, organizaciones de base y mayor presencia de funcionarios municipales, de gobiernos provinciales y de autoridades de universidades que son vitales en la toma de decisiones sobre políticas a implementar.

Solicitud de mayor tiempo tanto para las presentaciones por parte de los referentes de programas que abordan propuestas para encarar la problemática, como para las presentaciones de las experiencias de las organizaciones locales y de los propios productores que luchan contra la desertificación y la pobreza.

c. Otras reflexiones de los participantes

Realizar el abordaje en la sistematización de un plan integral. Recibir las conclusiones. Realizar otros encuentros, realizar un encuentro para conocer sobre el avance de las ideas de proyectos.

²⁹ Información sistematizada a partir de la recolección de información en los encuentros regionales.

4.5 Metodología participativa de los encuentros

El enfoque metodológico fue vivencial, práctico y participativo.

La participación:

- Aumenta el compromiso con las decisiones tomadas por quienes dirigen, así como la disposición de ponerlas en práctica.
- Ofrece recompensas intrínsecas a las personas.
- Incrementa los niveles de motivación para la tarea, responsabilidad y participación en el trabajo mismo.

El desarrollo autónomo, equitativo y sostenido, es posible con un grado de compromiso, credibilidad y participación no solo de los facilitadores y capacitadores, sino también de las entidades que promueven estas acciones, contribuyendo a que las instituciones y los distintos actores participantes se encuentren fortalecidos en su trabajo.

Este tipo de intervenciones exige un importante esfuerzo de coordinación no sólo para evitar rupturas y reducir tensiones sino también “para volver coherente y funcional algo a nivel de sistema”.³⁰

La finalidad de la metodología fue potenciar los roles asumidos por los dirigentes de organismos no gubernamentales en el desarrollo de la economía social y ambiental.

Se fomentó el intercambio y el debate, a partir de las presentaciones de las mejores prácticas en las distintas regiones en la búsqueda de procesos de gestión de cambio y de desarrollo humano equitativos, tomando en cuenta las distintas culturas, necesidades, actitudes, habilidades, destrezas, fortalezas y debilidades con el propósito de incentivar relaciones que promuevan el progreso de los referentes de los organismos no gubernamentales de las diferentes regiones convocadas.

4.6 Aplicación de lineamientos metodológicos

Se aplicó un método de aprendizaje mayormente inductivo, sobre la base de presentaciones de contenidos con alta posibilidad de aplicación al entorno de los participantes y de sus organizaciones. La observación reflexiva logra la apropiación para el propio caso.

Se contempló la revalorización de las diferentes experiencias, conocimientos y percepciones transitadas desde las organizaciones, contemplado como un proceso de transferencia entre organizaciones de la sociedad civil y el estado.

Se promovió el llenado de formatos; como un medio para relacionar y aplicar los temas tratados en las sesiones con la problemática y realidad propios de cada institución, sirviendo como disparadores para el debate y el enriquecimiento.

³⁰ LESEMANN, Frédéric. ULYSSE, Pierre Joseph. Coordinadora VUOTTO, Mirta. *La co-construcción de políticas públicas en el campo de la economía social. Una política de lucha contra la pobreza por un enfoque territorial integrado: el caso de Tríos- Rivières*. Buenos Aires: Prometeo, 2007.66 p.ISBN:978-987-574-216-1

La estructuración y diseño de estos instrumentos permitió acceder a información que proporciona al facilitador y a los coordinadores pautas y retroalimentación acerca de la aplicabilidad de los temas.

Se pasó de una primera instancia de observación reflexiva, al procesamiento y el análisis; generado a través de las percepciones, cuestionamientos y otras impresiones vivenciadas por los participantes; posteriormente en los trabajos en grupo se extrajeron diversos aspectos y referencias conceptuales que favorecieron la formulación de perfiles de ideas de proyecto en el marco de la co-construcción.

El trabajo grupal contempló el trasladar los conocimientos y destrezas adquiridas hacia la realidad propia de los actores en forma de idea de proyecto, estableciendo su utilidad para el análisis del mismo.

Desde un esquema de formación flexible, se piensa que se promovió a que los participantes utilicen fuera del encuentro los mecanismos que aprendieron y con ello se complementa la propuesta de aplicación práctica en sus instituciones.

La propuesta de intercambio diseñada desde la coordinación del proyecto ha sido lo suficientemente flexible como para permitir que los participantes pudieran encontrarse con una gama variada de contenidos y propuestas de formación que aluden a las problemáticas específicas de las regiones seleccionadas.

La búsqueda estuvo encaminada a entrelazar alternativas de instrumentación teórico-prácticas relacionadas a las temáticas mencionadas y a la conformación de alianzas interinstitucionales.

Se realizó la sistematización de los resultados de los encuentros.

4.7 Encuentros con un enfoque innovativo

El diseño de los encuentros y de la agenda se funda en el principio de asociatividad y de construcción de alianzas.

Los encuentros se apropiaron del enfoque metodológico multi-referencial³¹, cuando la complejidad de los ambientes sociales y la intervención simultánea de múltiples factores determina que no puedan ser analizados desde una única mirada, exigiendo articular distintas miradas para comprender la realidad e intervenir en ella a través de dispositivos que integren esos diferentes aspectos que impactan sobre la realidad.

Desde esta concepción, un dispositivo tal en el marco de los encuentros la intervención se orienta a convertirse en: un productor de transformaciones y cambios; un provocador que genera disposiciones, posibilita el hacer, el crear; un organizador técnico, que garantiza la intención de cambio.

Por otro lado la búsqueda de los objetivos está orientada a la generación de una red interinstitucional orientada a la promoción del capital social de los participantes como de su efecto multiplicador con los miembros que participan en las organizaciones representadas.

La valoración de lo vincular, como cimiento para las relaciones interpersonales y de las redes.

³¹ SOUTO, Marta. *Hacia una didáctica de lo grupal*; Bs. As. Miño y Dávila Editores, 1998. ISBN: 950-9467-38-3

Otras de las fortalezas del esquema de red interinstitucional fue la incorporación de instituciones y no de individuos; la promoción de vínculos interpersonales como facilitadores de la red; la coincidencia en los objetivos planteados como eje facilitador de las tareas conjuntas y coordinadas y el fortalecimiento a través del acuerdo entre pares.

La red interinstitucional jugó un papel central en el desarrollo de la agenda, tanto para asegurar un diseño equilibrado del dispositivo de intervención, cuanto para garantizar un abordaje óptimo de la problemática de las distintas regiones.

Finalizados los encuentros se realizó una comunicación a las instituciones participantes de la sistematización de lo trabajado en los encuentros, como así también la información se encuentra disponible en Internet en la página de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina³².

Se observó la vocación con que individuos y organizaciones asumieron las tareas encomendadas; se ponderó la calidad institucional de los miembros participantes. Los actores institucionales como los motores e impulsores de los proyectos regionales con apoyo y un rol articulador por parte del gobierno. Se destacan la metodología participativa y los lineamientos metodológicos aplicados.

4.8 Articulación estado y sociedad civil

La presencia de la Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (DSCyLC) de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable de Argentina (SAyDS) es sin dudas de gran relevancia para el desarrollo y el éxito del proyecto y específicamente de los encuentros.

La Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (DSCyLC) se constituyó en facilitador para la convocatoria, difusión y promoción del proyecto, y en polo indiscutible para el establecimiento de una sinergia de articulación y de co-construcción necesaria entre el sector público y las organizaciones no gubernamentales.

En forma paralela, desde estas instituciones se recibieron aportes y perfiles de ideas de proyectos que desde las instancias gubernamentales se vincula con otros organismos gubernamentales y se posibilita la información para el avance la formulación de los perfiles de proyectos.

4.9 Las organizaciones no gubernamentales (ONGs)

Las instituciones que complementan la estructura de este proyecto son las organizaciones no gubernamentales (ONGs), que comparten el objetivo específico de la lucha contra la desertificación y la pobreza.

Se resalta en el proceso las posibilidades de ejercicio efectivo de los derechos de ciudadanía y de la participación activa y propositiva, en la búsqueda de incidencia en la transformación social, con conciencia ambiental.

El hecho de que las ONGs seleccionadas para participar en las instancias de encuentros provengan y se identifiquen con los objetivos establecidos favoreció la

³² Proyecto “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” .<http://www.ambiente.gov.ar/?idseccion=227>

generación de procesos dialógicos, dinámicos y activos, pensados desde técnicas participativas que fomentaron en todo momento una interacción abierta y constructiva entre los actores del proceso.

Conclusiones Generales

El Proyecto de “Alianzas estratégicas”: “Construcción de Alianzas Estratégicas Financieras para la consolidación del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación (PAN) Argentina” (Proyecto PNUD ARG 06/008), se lo rescata como práctica innovadora por los impactos alcanzados en una de las aristas abordadas en el presente escrito; “encuentros regionales” pudiendo mencionar entre ellos: el intercambio generado a partir de las experiencias de las organizaciones locales en proyectos de micro emprendimientos, energía alternativa y metodologías de micro créditos y fondos rotatorios, debiendo resaltar que existen varias experiencias presentadas por los actores que se enmarcan en la economía social y ambiental; estableciendo sus raíces en: la solidaridad, el respeto cultural y el cuidado del ambiente. Un resultado alcanzado es el fortalecimiento de las alianzas sinérgicas entre las instituciones de la sociedad civil y su vinculación estado – sociedad civil. La creación de alianzas y de redes y el diálogo entre sus actores captan la compleja dinámica hacia la evolución de la economía social como proceso de co-construcción³³.

La mirada regional, permitió enfocar la descentralización.

Se aplicó metodología participativa, se alcanzaron los objetivos planteados, donde los aportes de los asistentes posibilitaron la construcción conjunta de los pasos acordados en la agenda de trabajo, los cuales quedaron documentadas.

Fue valioso el intercambio generado a partir de las presentaciones y de los trabajos grupales.

Los talleres se desarrollaron en ámbitos de cordialidad y de fructífero aprendizaje de conocimientos e intercambio de experiencias; como de recuperación y de valorización de la identidad cultural, como así también de la incorporación de la perspectiva de género.

A partir del debate generado entre las distintas instituciones que participaron de los encuentros se enuncian a modo de torbellino de ideas propuestas para la continuidad de este proceso:

- Acompañar desde la Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (DSCyLC) de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable (SAyDS) de Argentina la formulación de proyectos generadas por los actores de las instituciones no gubernamentales y en una etapa posterior el seguimiento en la implementación de los mismos.
- Ofrecer un "espacio" para la interacción entre gobierno y no gobierno con modalidad presencial pero también a través del uso de las tecnologías de la información.

³³ MENDELL, Marguerite. Coordinadora VUOTTO, Mirta. *La co-construcción de políticas públicas en el campo de la economía social. La co-producción de políticas sociales en Québec: el caso de la economía social*. Buenos Aires: Prometeo, 2007. 26 p. ISBN:978-987-574-216-1

- Desde el ámbito gubernamental consolidar los vínculos con otros Ministerios y Secretarías que permitan abarcar la problemática desde una visión integral y como propuesta de un programa sistémico; que incluya las herramientas (fondos rotatorios, acceso al agua, energías renovables).
- Se considera pertinente el replicar con otros actores que no participaron de una primera etapa.
- Insistir en la incorporación de la perspectiva de "género" con la visión propuesta desde la Dirección de Conservación del Suelo y Lucha contra la Desertificación (DSCyLC).
- Fortalecer el funcionamiento de la red establecida y utilizar el conocimiento generado por la misma, pudiendo ser base para la elaboración de una política pública integradora de la cuestión.
- Generar un nuevo espacio de reflexión con los referentes de cada región para reflexionar sobre los avances y ver nuevas posibilidades de interacción.
- Recuperar las prácticas innovativas en las temáticas de referencia y difundirlas como procesos de aprendizaje, de transferencia y de co-construcción en el marco de la economía social y ambiental.
- Por los impactos del proyecto a nivel nacional insistir en el proceso de transferencia y de co-construcción a nivel regional en el marco del Programa Sub regional del Gran Chaco Americano que es llevado adelante por Argentina, Bolivia y Paraguay.
- Acompañamiento en el proceso y análisis de impactos generados a través de la interacción sector público y organizaciones de la sociedad social.
- Fortalecer la comunicación entre ONGs, productores, municipios y ministerios.
- Integrar conocimientos científicos a los proyectos.
- Lograr mayor financiamiento y fortalecer el abordaje de problemas no contemplados.

La interacción entre sector público y privado requiere apertura y flexibilidad a nuevos conocimientos y experiencias. Precisamente, esto es lo que aporta la riqueza lograda en el Proyecto "Alianzas Estratégicas" a pesar que queda mucho camino por transitar.

Finalmente, compartiendo este enfoque de la temática del desarrollo, "específicamente el denominado desarrollo local, desafía no sólo la interpretación que se haga de los fenómenos socio – históricos, sino también a la capacidad de proponer horizontes, diseñar estrategias y generar acciones integrales e incluyentes del conjunto social que puedan responder a la complejidad del mundo actual"³⁴.

³⁴ CASTRONOVO, Raquel. YANCO, Debora. *Primer encuentro: foro Federal de Investigadores y Docentes. La Universidad y la Economía social en el Desarrollo Local: La universidad y su rol como soporte para el desarrollo de experiencias de economía social en la comunidad.* . Buenos Aires, área de Comunicación y Educación no formal de la Secretaría de Políticas Sociales del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. 90 p. ISBN: 987-21360-0-9

Referencias:

CASTRONOVO, Raquel. YANCO, Debora. **Primer encuentro: foro Federal de Investigadores y Docentes. La Universidad y la Economía social en el Desarrollo Local: La universidad y su rol como soporte para el desarrollo de experiencias de economía social en la comunidad.** . Buenos Aires, área de Comunicación y Educación no formal de la Secretaría de Políticas Sociales del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. 90 p. ISBN: 987-21360-0-9.

ECHEVERRIA, Rafael. **Ontología del lenguaje**, Chile: Dolmen ediciones, 1994. 346 p. ISBN: 956-201-226-3.

GEOFFRY, Lean. **Down to Earth.** Bonn: Secretariat for the convention to Combat Desertification, 1995. 14 p. ISBN: 92-95043-11-1.

LESEMANN, Frédéric. ULYSSE, Pierre Joseph. Coordinadora VUOTTO, Mirta. **La co-construcción de políticas públicas en el campo de la economía social. Una política de lucha contra la pobreza por un enfoque territorial integrado: el caso de Tríos- Rivières.** Buenos Aires: Prometeo, 2007.66 p. ISBN: 978-987-574-216-1.

MENDELL, Marguerite. Coordinadora VUOTTO, Mirta. **La co-construcción de políticas públicas en el campo de la economía social. La co-producción de políticas sociales en Québec: el caso de la economía social.** Buenos Aires: Prometeo, 2007.26 p. ISBN: 978-987-574-216-1.

PROGRAMA DE ACCIÓN SUBREGIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL GRAN CHACO AMERICANO; **Educación y Capacitación para el Desarrollo Sostenible del Chaco Americano; Maletín Educativo: Guías Didácticas.** Proyecto Manejo de los Recursos Naturales en el Chaco Americano – Agencia GTZ en Argentina. 69 p.

SAYDS – INTA –GTZ.. **Proyecto: “Desarrollo sustentable de las zonas áridas y semiáridas en Argentina; 8 años juntos en la Lucha contra la desertificación y la pobreza”.** Buenos Aires: Erregé y Asociados, 2006. 16 p.

----- **Proyecto: “Desarrollo sustentable de las zonas áridas y semiáridas en Argentina; 8 años juntos en la Lucha contra la desertificación y la pobreza”.** Buenos Aires: Erregé y Asociados, 2006. 19 p.

SECRETARIAT OF THE UNITED NATIONS CONVENTION TO COMBAT DESERTIFICATION (UNCCD). **United Nations Convention to Combat Desertification: In those countries experiencing serious drought an/ or desertification, particularly en Africa.** Bonn. Secretariat for the convention to Combat Desertification. 7 p. ISBN: 92-95043-10-3.

SOUTO, Marta. ***Hacia una didáctica de lo grupal***; Bs. As. Miño y Dávila Editores, 1998. ISBN: 950-9467-38-3.

UCCELLI, Alfredo y JÄGUER, Mariano ***“Fondos rotatorios, una herramienta para la Lucha la Desertificación y la Pobreza en Argentina”***. Buenos Aires: Agencia Alemana de Cooperación Técnica, 2007. 17 p. ISBN: 978-987-21202-3-8.

-----***Fondos rotatorios, una herramienta para la Lucha la Desertificación y la Pobreza en Argentina***. Buenos Aires: Agencia Alemana de Cooperación Técnica, 2007. 84 p. ISBN: 978-987-21202-3-8.